



Managerprofil .
Jürgen Kaiser



Jürgen Kaiser

Jahrgang 1975

Managing Partner | dieSaremas

Certified Turnaround Expert (CTE)
Certified Corporate Finance Expert



International erfahrener Interim Executive, CFO und CRO für herausfordernde Sonderprojekte wie Investorensuche, PPP-Projekte, M&A Transaktionen, Projektfinanzierungen, Sanierungs- und Restrukturierungsprojekte und Garant für erfolgreiche Transformationsprozesse.

Kernkompetenzen .

- ◆ GF, CFO, CRO Positionen
- ◆ M&A (käufer- und verkäuferseitig)
- ◆ Investorensuche
- ◆ Projektfinanzierungen
- ◆ Asset Finance
- ◆ Betreibermodelle
- ◆ Public Private Partnership (PPP)
- ◆ Sanierung und Restrukturierung
- ◆ Turnaround Management
- ◆ Systemisches Business Coaching

Besonderheiten .

- ◆ Fachkompetenz und Führungserfahrung
- ◆ Belastbares Netzwerk an Investoren, Banken, Rechtsanwälten, Steuer- und Unternehmensberatern
- ◆ ziel- und ergebnisorientiert, teamfähig, kommunikationsstark, belastbar, flexibel und verantwortungsbewusst
- ◆ interkulturelle Kompetenz
- ◆ Fokus auf Projektgeschäft & Transaktions-Business
- ◆ Erstklassige Referenzen

Branchen .

- ◆ Telekommunikation (FTTH)
- ◆ Immobilien
- ◆ Bau-/Nebengewerbe
- ◆ Anlagen- und Metallbau
- ◆ Erneuerbare Energien (PV)
- ◆ Gesundheitswesen
- ◆ Tourismus

Zur Pressemappe:

www.dieSaremas.com/kaiser/presse

Zertifizierungen & Auszeichnungen .



Erfahrung.

- ◆ Langjährige, internationale Führungserfahrung als Geschäftsführer, CFO & Finanzleiter
- ◆ 50 Finanzierungs- und 20 M&A-Projekte in 20 Ländern (Transaktionsvolumen bis zu 1 Mrd. € je Projekt)
- ◆ Strukturierung, Implementierung und Verhandlung von Public Private Partnership (PPP) Modellen
- ◆ Erfolgreicher Abschluss mehrerer Unternehmenssanierungen, Insolvenzverfahren und Restrukturierungen
- ◆ Langjährige Erfahrung im Finanz-Tagesgeschäft (Controlling, Berichtswesen, Treasury)

Interim Mandate (Auszug).

ab 2024	Heidi Horten Collection, Wien	Kaufmännischer Geschäftsführer
ab 2024	ÖV DAT GmbH, St. Pölten	Geschäftsführer
2023 – 2024	Gugler GmbH, Melk	Sanierungs- und M&A Beratung
2023 – 2024	ABO Asphalt-Bau GmbH, Oeynhausen	Firmenliquidator
2023	APLEONA Austria GmbH, Wien	Interim CFO
2023	Alpen Glasfaser GmbH, Wien	Interim Project Finance Expert
2022	DZ-4 GmbH, Hamburg, D	Interim CFO
2021 – 2022	Primatech Metallverarbeitungen GmbH, OÖ	Beratungsprojekt
Ab 05/2021	Radland GmbH, St. Pölten, NÖ	Aufsichtsrat
2021	Radland GmbH, St. Pölten, NÖ	Interim Geschäftsführer
2020 – 2021	nöGIG Service GmbH, NÖ	Interim Geschäftsführer
2020 – 2021	Energie AG, Linz, OÖ	M&A Beratungsprojekt
2020 – 2021	Fiber Service OÖ GmbH, Linz, OÖ	M&A Beratungsprojekt
2020	Fiber Service OÖ GmbH, Linz, OÖ	Interim Kfm. Leitung
2018 – 2019	Niederösterreichische Glasfaserinfrastruktur GmbH, St. Pölten, NÖ	Interim Geschäftsführer CFO
2017 – 2018	Fill Metallbau GmbH, Ried i.L., OÖ	Interim CFO, CRO
2016 – 2017	KOLARZ GmbH, Breitenfurt, NÖ	Interim CFO, CRO

Festanstellungen.

2013 – 2016	SAMSUNG C&T Corp. Seoul, Korea	Deputy General Manager
2010 – 2013	value one holding AG, Wien	Chief Financial Officer (CFO)
2010 – 2013	Solarinvest Development, Wien	Chief Financial Officer (CFO)
2008 – 2010	Soravia Group AG, Wien	Leiter Finanzen und Treasury
2002 – 2008	FRESENIUS VAMED, Wien	Bereichsleiter Finanzierungen
2001 – 2002	VA TECH Finance GmbH, Wien	Finance Manager
1995 – 2001	Erste Bank AG, Wien	Project Finance Manager

Heidi Horten Collection

Branche:
Museum

Besucher:
100.000 p.a.

Mitarbeiter:
20 MA

Situation:
Die Heidi Horten Collection ist eine hochkarätige Privatsammlung von Meisterwerken der klassischen Moderne bis zur Gegenwartskunst. Basierend auf der Sammlung des deutschen Expressionismus ihres Mannes Helmut Horten entschloss sich Heidi Goëss-Horten in den 1990er-Jahren, die Sammlung sukzessive strategisch zu erweitern und schuf so eine der beeindruckendsten privaten Kunstsammlungen Europas, die 2022 in der Eröffnung eines eigenen Museum in der Wiener Innenstadt mündete.

Sitz / Internet:
Wien | Österreich
www.hortencollection.com

Kaufmännischer Geschäftsführer

Laufzeit:
Seit 01/2024

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Übernahme der Kaufmännischen Direktion
- ◆ Verantwortung für Finanzen, Personal, Facility Management, Security
- ◆ Laufendes Mandat, Details auf Anfrage

ÖV DAT GmbH

Branche:
IT-Dienstleistungen

Umsatz:
Neugründung

Situation:
Der Verein Österreichisches Institut für Verkehrsdateninfrastruktur (ÖV DAT) betreibt Wartung und Weiterentwicklung der Graphenintegrations-Plattform GIP. Eigentümer sind die 9 Bundesländer, das BMK, die ASFINAG, die ÖBB-Infrastruktur AG, der Österreichische Gemeindebund und der Österreichische Städtebund. Mit Anfang 2024 wurden die Tätigkeiten des Vereins in eine neugegründete GmbH übertragen.

Sitz / Internet:
St. Pölten | Österreich
www.mobiltaetsdaten.gv.at/ovdat

Gründungs-Geschäftsführer

Laufzeit:
Seit 01/2024

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Gesellschaftsgründung
- ◆ Übernahme der Alleingeschäftsführung
- ◆ Laufendes Mandat, Details auf Anfrage

Hintergrundinfo/Presse



Gugler GmbH
Branche:

Druckerei, Kommunikationsagentur

Umsatz:

€ 11 Mio

Mitarbeiter:

110 MA

Situation:

Die Gugler GmbH ist ein inhabergeführtes Kommunikationshaus, das aus einer Cradle to Cradle zertifizierten Druckerei, einer Agentur für Kommunikation und einer Unternehmensberatung für Green Transformation besteht. Im November 2023 musste Gugler Insolvenz anmelden und in ein Sanierungsverfahren mit Fremdverwaltung gehen.

Sitz / Internet:

Melk | Österreich
www.gugler.at

Sanierungs- und M&A-Beratung
Laufzeit:

Seit 11/2023

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Erstellung eines Sanierungskonzeptes
- ◆ Projektleitung Investorensuche und Investorenverhandlungen
- ◆ Projekt am Laufen, Informationen auf Anfrage

Hintergrundinfo/Presse

ABO Asphalt-Bau GmbH, Oeynhausen
Branche:

Bauunternehmen

Umsatz:

€ 17 Mio

Mitarbeiter:

100 MA

Situation:

Die Projekte der ABO Asphalt Bau wurden aufgrund einer Eigentümer-Entscheidung ab 2023 sukzessive beendet und mündeten 2024 in einer geordneten Liquidation des Unternehmens. Ab Anfang 2024 wurden die Assets der Gesellschaft sukzessive verwertet.

Sitz / Internet:

Oeynhausen | Österreich
www.abo-asphalt.at/

Unternehmensliquidation
Laufzeit:

Seit 09/2023

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Erstellung und Umsetzung des Liquidationskonzeptes
- ◆ Liegenschaftsverwertung
- ◆ Verkauf eines Teilbetriebes
- ◆ Versteigerung des Anlage- und Umlaufvermögens

APLEONA Austria GmbH
Branche:

Immobilien-Dienstleistungen/
Facility Management

Umsatz:

€ 100 Mio

Mitarbeiter:

600 MA

Situation:

APLEONA Austria ist die Österreich-Tochter der APLEONA Gruppe, einem in Europa führender Real Estate und Facility Manager mit Sitz bei Frankfurt am Main. Rund 40.000 MA in mehr als 30 Ländern betreiben und managen Immobilien aller Assetklassen, bauen und rüsten sie aus, betreiben und warten Anlagen und unterstützen Kunden unterschiedlichster Branchen bei Produktion sowie Sekundärprozessen. Aufgrund einer Erkrankung des CFO der Österreich-Tochter wurde kurzfristig ein Interim CFO gesucht.

Sitz / Internet:

Wien | Österreich
www.at-hsg.apleona.com

Interim CFO
Laufzeit:

07/2023 – 09/2023

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Interimistische Übernahme der CFO Funktion
- ◆ Verantwortung für Projekt-/Controlling, Buchhaltung, Einkauf und HR
- ◆ Organisation der Monatsabschlüsse
- ◆ Koordination der Budgetierung für Geschäftsjahr 2024
- ◆ Laufendes Reporting an Konzern in D
- ◆ Cash- und Liquiditätsmanagement
- ◆ Prozessverbesserungen

Alpen Glasfaser GmbH
Branche:

Telekom / Glasfaser (FTTH)

Projektvolumen:

€ 1 Mrd

Mitarbeiter:

20 MA, stark wachsend

Situation:

Magenta Telekom und der französische Investor Meridiam haben die Gründung einer strategischen Partnerschaft für die größte private Glasfaserausbau-Initiative Österreichs vereinbart. Bis 2030 investieren die Unternehmen € 1 Milliarde in den Ausbau von mehr als 650.000 neuen Highspeed-Internetanschlüssen für Haushalte und Betriebe (FTTH). Rund € 420 Mio werden über eine Projektfinanzierung durch ein internat. Bankenkonsortium finanziert.

Sitz / Internet:

Wien | Österreich
www.alpenglasfaser.at

Interim Project Finance Expert
Laufzeit:

03/2023 – 08/2023

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Interimistisches Transaktionsmanagement als Senior Project Finance Expert
- ◆ Begleitung bis Signing und Financial Close
- ◆ Abstimmung mit Banken, Agent und Sponsoren
- ◆ Drawdown-, Utilisation- und Covenant Management

Maßnahmen und Erfolge:

- ◆ Erfolgreiches Signing und Closing der € 420 Mio Projektfinanzierung
- ◆ Implementierung eines Prozessablaufplanes für künftiges Utilisation und Covenant Management

Hintergrundinfo/Presse


DZ-4 GmbH
Branche:

Photovoltaik / Erneuerbare Energien

Projektvolumen:

€ 100 Mio

Mitarbeiter:

120 MA

Situation:

DZ-4 hat die Miet-Solaranlage für Deutschlands Eigenheime erfunden und ist einer der führenden Anbieter in der Vermietung von Solaranlagen und Speichern! Aufgabe im Mandat ist die Bündelung der Assets in einer Gesellschaft, Verkauf an einen Investor und Strukturierung einer Projektfinanzierung.

Sitz / Internet:

Hamburg | Deutschland
www.dz-4.de

Interim CFO
Laufzeit:

04/2022 - 10/2022

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Interimistische Übernahme der CFO Position
- ◆ Investorensuche u. Verhandlungen
- ◆ Durchführung der Due Diligence
- ◆ Prozessoptimierungen

Maßnahmen und Erfolge:

- ◆ Hereinnahme eines Investors für Portfolio von PV Anlagen (rund EUR 50 Mio) sowie Abschluss einer Projektfinanzierung
- ◆ Term Sheet über Verkauf eines weiteren PV Portfolios von rund EUR 125 Mio
- ◆ Verkauf von 100% Unternehmensanteilen der DZ-4 an EnBW.

Hintergrundinfo/Presse

Fiber Service OÖ GmbH
Branche:

Telekommunikation (Glasfaser)

Projektvolumen:

rd. € 100 Mio

Mitarbeiter:

10 MA

Situation:

Die Fiber Service OÖ ist ein Unternehmen des Landes OÖ und befindet sich zu 100% im Landeseigentum. Ziel ist, der rasche Ausbau der Glasfaser-Infrastruktur in unversorgten Gebieten und der Zugang zu höchsten Übertragungsbandbreiten.

Im Zuge des Weggangs des kfm. Leiters wurde diese Position kurzfristig interimistisch besetzt. Nach Besetzung mit einer festangestellten Mitarbeiterin, Übergang in ein laufendes Beratungsmandat

Sitz / Internet:

Linz | Oberösterreich
www.fiberservice.at

Interim kfm. Leitung; danach Beratungsmandat
Laufzeit:

- ◆ 02/2020 - 09/2020 Interim. Kfm. Leitung
- ◆ 10/2020 - 07/2021 M&A Beratungsmandat

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Übernahme interimistische kaufmännische Leitung im 1. HJ 2020
- ◆ Führung im Auswahlprozess für festangestellte Nachfolge
- ◆ Übergabe an Nachfolge
- ◆ Danach: laufende Beratung in kfm. Themen

Maßnahmen und Erfolge:


Interim-Funktion:

- ◆ Kurzfristige Suche und Einarbeitung einer festangestellten Nachfolge
- ◆ Stabilisierung des Finanzbereiches

Beratungsmandat:

- ◆ Beratende Begleitung des erfolgreichen Mergers des FTTH-Bereiches der Energie AG OÖ Telekom GmbH sowie der Fiber Service OÖ GmbH zur neuen BBOÖ Breitband Oberösterreich GmbH

Hintergrundinfo/Presse


<p>Radland GmbH</p> <p>Branche: Vermietung von Fahrrädern</p> <p>Kunde: nextbike</p> <p>übernommene Mitarbeiter: 5 MA</p> <p>Situation: Der Teilbetrieb rund um die aktive Mobilität wurde aus einer bestehenden Gesellschaft herausgelöst und an eine neu zu gründende Gesellschaft verkauft.</p> <p>Sitz / Internet: St. Pölten Niederösterreich www.radland.at</p>	<p>Aufsichtsrat</p> <p>Laufzeit:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Seit 06 /2021 <p>Interim Geschäftsführer CEO</p> <p>Laufzeit:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 05/2021 – 06/2021 (6 Wochen) <p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Übernahme interim. Geschäftsführung ◆ Verhandlung Kaufvertrag ◆ Herauslösung Teilbetrieb samt 1.000 nextbike Fahrrädern in neu zu gründende Gesellschaft (asset deal) ◆ Vorgabe: Abwicklung der gesamten Transaktion innerhalb 6 Wochen <p>Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Erstellung und Verhandlung des Kaufvertrages gemeinsam mit Transaktionsanwalt ◆ Übernahme der Mitarbeiter, Verhandlung neuer Dienstverträge ◆ Organisation Übersiedlung sowie Miete neue Büroräumlichkeiten ◆ Mitglied der Auswahlkommission für die Besetzung der künftigen Geschäftsführung <p>Erfolge:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Abwicklung der gesamten Teilbetriebs-Herauslösung samt Abwicklung Verkauf (Erstellung Verträge, Verhandlung, Kaufpreiseinigung, Übersiedlung,...) innerhalb von 5 Wochen ◆ Signing 5 Wochen nach Übernahme der interimistischen Geschäftsführung ◆ Übergabe an festangestellte Geschäftsführerin nach 6 Wochen <p>Hintergrundinfo/Presse</p> 
<p>nöGIG Service GmbH nöGIG Projektentwicklungs GmbH</p> <p>Branche: Telekommunikation (Glasfaser)</p> <p>Abwicklung bestehendes Projektvolumen: rd. € 300 Mio</p> <p>Strukturierung neues Projektvolumen: rd. € 500 Mio</p> <p>Mitarbeiter: 40 MA</p> <p>Situation: Fortsetzung des Investorenprojektes</p> <p>Sitz / Internet: St. Pölten Niederösterreich www.noegig.at</p>	<p>Interimistischer Geschäftsführer</p> <p>Laufzeit:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 01/2020 - 03/2021 (15 Monate) <p>Auftrag:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Umsetzung der Investorensuche Phase 3 (rd. € 500 Mio) ◆ Übernahme der interimistischen Geschäftsführung ◆ Übergabe an späteren festangestellten CEO ◆ Übergabe an späteren festangestellten CFO ◆ Weiterführung nöGIG Projekt (Details siehe Projekt „Niederösterreichische Glasfaserinfrastruktur GmbH auf Folgeseiten) <p>Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ Aufgrund des kurzfristigen Ausscheidens des CEO, Übernahme der Geschäftsführungen in der nöGIG Service GmbH & nöGIG Projektentwicklungs GmbH bis zur Übergabe an die beiden späteren, festangestellten CEO und CFO

**Niederösterreichische
Glasfaserinfrastruktur GmbH (nÖGIG)**
Branche:

Telekommunikation (Glasfaser)

Projektvolumen:

€ 300 Mio

Mitarbeiter:

25 MA

Situation:

Die bis Ende 2019 zu 100% im Eigentum des Landes NÖ stehende nÖGIG koordiniert den Ausbau zukunftsfähiger Glasfaserinfrastruktur in Niederösterreich. Für den Ausbau des Glasfasernetzes (Errichtung v. 100.000 Haushalten in den folgenden 3 Jahren) soll ein Investor gefunden werden, der zu rd. 75% in die nÖGIG einsteigt und den weiteren Ausbau finanziert.

Sitz / Internet:

St. Pölten | Niederösterreich
www.noegig.at

Interimistischer kfm. Geschäftsführer | CFO
Laufzeit:

- ◆ 07/2018 - 12/2019 (18 Monate)

Auftrag:

- ◆ Abwicklung Investorensuche
- ◆ Mergers & Acquisitions (M&A)
- ◆ Public Private Partnership (PPP)
- ◆ Projektfinanzierung
- ◆ Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, Budgetierung)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Entwicklung eines Investorenmodells gemeinsam mit zwei Beratungsfirmen in Form eines Public Private Partnership (PPP) Projektes
- ◆ Führung des gesamten Investorensuch-Prozesses, inkl. Verhandlungsführung mit verschiedenen Investoren sowie Leitung des Due Diligence Prozesses
- ◆ Abwicklung des M&A Prozesses, u.a. Verkauf von 75% der Anteile
- ◆ Aufbau und Entwicklung der Unternehmensstrukturen zur Vorbereitung für den Ausbau des Glasfasernetzes, inkl. Definition der Prozesse, Digitalisierung, Aufbau eines Projektcontrollings sowie Mitarbeiterauswahl und -entwicklung

Verantwortung:

- ◆ € 300 Mio. Transaktionsvolumen

Erfolge:

- ◆ Einstieg eines Investors (Allianz Gruppe) mit € 300 Mio. Equity und somit Sicherstellung des Ausbaus von 100.000 Haushalten mit Glasfaser in NÖ
- ◆ Finalisierung der Projektfinanzierung Phase 1 mit € 46 Mio.
- ◆ Aufnahme in die Projekt-Pipeline bei der Europ. Investitionsbank (EIB/ EFSI)
- ◆ Einführung einer maßgeschneiderten Software-Lösung zur Prozessautomatisierung

Hintergrundinfo/Presse


„Herr Jürgen Kaiser hat für das Land NÖ enorm kurzfristig die interimistische Geschäftsführung einer neu gegründeten Beteiligungsgesellschaft übernommen. Ziel war die rasche Übernahme eines Teilbetriebes hinsichtlich sämtlicher Aktivitäten betreffend aktiver Mobilität inklusive Übertragung der gesamten landesweiten nextbike-Fahrradflotte. Es bestand erheblicher Zeitdruck, innerhalb von nur wenigen Wochen gelang es Herrn Kaiser gemeinsam mit unserem Transaktionsanwalt, den gesamten Teilbetrieb zu übertragen, die Verhandlungen mit der verkaufenden Gesellschaft zu führen, den Kaufvertrag zu finalisieren, die Standortübersiedlung sowie die neuen Verträge mit den Mitarbeitern zu organisieren. Ebenso war er eingebunden in die Auswahl seiner festangestellten Geschäftsführungs-Nachfolge, die kurz darauf erfolgreich besetzt wurde. Es freut uns, dass uns Herr Kaiser mit seiner Expertise nunmehr als Aufsichtsrat der Gesellschaft erhalten bleibt.“

DR. WERNER PRACHERSTORFER, GRUPPENLEITER RAUMORDNUNG, UMWELT UND VERKEHR DES LANDES NÖ

Fill Metallbau GmbH
Branche:

Metallbau (Fassadenbau)

Betriebsleistung:

€ 60 Mio

Mitarbeiter:

240 MA

Situation:

Fill Metallbau ist ein international tätiges Fassadenbauunternehmen mit Fokus auf Alu-, Glas- und Stahlfassadenkonstruktionen mit hohem eigenen Fertigungsanteil. Ende 2017 musste das Unternehmen Insolvenz anmelden.

Sitz / Internet:

Ried i.l. | Oberösterreich
www.fill.at

Interim CFO | CRO
Laufzeit:

- ◆ 11/2017 - 06/2018 (8 Monate)

Auftrag:

- ◆ Abschluss Insolvenzverfahren
- ◆ Sanierung & Restrukturierung
- ◆ Investorensuche
- ◆ Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, Liquiditätsplanung)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Erstellung und Umsetzung eines Sanierungskonzepts
- ◆ Visions- und Strategieentwicklung für das neuausrichtende Unternehmen
- ◆ Liquiditätssicherung, Sicherstellung der erfolgreichen Abwicklung der bestehenden Projekte, Neuausrichtung des Vertriebs, Verhandlungsführung mit Lieferanten und Kunden
- ◆ Aktive Suche nach Investoren, Investorenverhandlungen
- ◆ Einstellung und Entwicklung eines CFO in Festanstellung

Insolvenzpassiva:

- ◆ rd. € 30 Mio

Erfolge:

- ◆ Zustimmung der Gläubiger zum entwickelten Sanierungsplan
- ◆ Restrukturierung der Unternehmensgruppe
- ◆ Erfolgreiche Aufhebung des Insolvenzverfahrens
- ◆ Erfolgreiche Akquisition mehrerer neuer namhafter Projekte noch während des laufenden Insolvenzverfahrens

Hintergrundinfo/Presse

KOLARZ GmbH
Branche:

Herstellung und Handel mit Leuchtkörpern

Umsatz:

€ 30 Mio

Mitarbeiter:

100 MA

Situation:

KOLARZ ist ein über 100 Jahre bestehendes traditionsreiches Wiener Handwerksunternehmen mit Kunden in über 50 Ländern. Aufgrund der politischen und wirtschaftlichen Situation in Russland und der Ukraine ab dem Jahr 2014, die zu den Kernmärkten zählten, musste KOLARZ 2016 aufgrund dramatischer Umsatzeinbrüche Insolvenz anmelden.

Sitz / Internet:

Breitenfurt | Niederösterreich
www.kolarz.at

Interim CFO | CRO
Laufzeit:

- ◆ 06/2016 - 07/2017 (13 Monate)

Auftrag:

- ◆ Sanierung & Restrukturierung
- ◆ Investorensuche
- ◆ M&A (Divestments)
- ◆ Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, Liquiditätsplanung)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Erstellung und Umsetzung eines Sanierungskonzepts sowie Einleitung der Maßnahmen zum finanziellen Turnaround des Unternehmens
- ◆ Aktive Suche nach Investoren für eine 50% Beteiligung an einem Tochterunternehmen
- ◆ Steuerung des M&A Prozesses (Divestments)
- ◆ Schnittstellenfunktion zur Insolvenzverwaltung sowie Verhandlungsführung mit Lieferanten und Kunden

Insolvenzpassiva:

- ◆ rd. € 17 Mio

Erfolge:

- ◆ Zustimmung der Gläubiger zum entwickelten Sanierungsplan
- ◆ Erfolgreiche Aufhebung des Insolvenzverfahrens innerhalb von 4 Monaten
- ◆ Restrukturierung der Unternehmensgruppe
- ◆ Verkauf einer Unternehmensbeteiligung an einen Investor während des laufenden Insolvenzverfahrens
- ◆ Verkauf einer nicht betriebsnotwendigen Immobilie in Osteuropa zur Sicherung der Barquote im Insolvenzverfahren

Hintergrundinfo/Presse


Primatech Metallverarbeitungs GmbH

Branche:
Metallverarbeitung

Mitarbeiter:
140 MA

Situation:
Als Zulieferbetrieb für den Anlagen-, Fahrzeug- und Maschinenbau ist Primatech in der Fertigung von Montagebaugruppen und Schweißkomponenten tätig und in den letzten Jahren sehr stark gewachsen. Der Neubau einer hochmodernen Fertigungshalle sowie das deutlich gestiegene Volumen hat es erforderlich gemacht, das Unternehmen hinsichtlich Finanzierung neu auszurichten.

Sitz / Internet:
Schärding | Oberösterreich
www.primatech.at

Finanzierungs-Beratungsprojekt

Laufzeit:
◆ 10/2021 – 03/2022

Auftrag:
◆ Liquiditätsplanung
◆ Erstellung Planrechnung
◆ Bankengespräche
◆ Refinanzierung

Hintergrundinfo/Presse


Breitband Holding GmbH

Branche:
Telekommunikation (Glasfaser)

Projektvolumen:
rd. € 500 Mio

Mitarbeiter:
40 MA (nöGIG)

Situation:
Fortsetzung des Investorenprojektes (Phase 1+2)

Sitz / Internet:
St. Pölten | Niederösterreich
www.noegig.at

M&A Beratungsprojekt

Laufzeit:
◆ 01/2021 - 12/2021 (12 Monate)

Auftrag:
◆ Vorbereitung und Umsetzung Investorensuche Phase 3
◆ Mergers & Acquisitions (M&A)
◆ Public Private Partnership (PPP)

Maßnahmen & Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Nach Phase 1&2 (EUR 300 Mio) nunmehriger Abschluss eines neuerlichen EUR 500 Mio Eigenkapital - Investment-Pakets mit der Allianz Gruppe für den Ausbau von weiteren rund 200.000 Haushalten mit Glasfaser im ländlichen Raum
- ◆ Das Land NÖ benötigt keine weiteren finanziellen Mittel, keine Haftungen
- ◆ Die Mehrheit der Anteile geht nach 50 Jahren an das Land NÖ über
- ◆ Die Auswahl der Ausbaugelände und die Projektentwicklung verbleibt beim Land NÖ

Verantwortung:
◆ rd. € 500 Mio. Transaktionsvolumen

Hintergrundinfo/Presse



„Jürgen Kaiser hat uns in einer sehr schwierigen Unternehmensphase als Interim CFO begleitet. Innerhalb weniger Monate überzeugte er einen Investor zum Erwerb einer Unternehmensbeteiligung und veräußerte eine Immobilie in Osteuropa in schwierigem Umfeld.“

Ohne seine umfassende Transaktionserfahrung und sein außerordentliches Netzwerk wäre das in der kurzen Zeit nicht möglich gewesen.“

MARTIN WÖGERBAUER, GESCHÄFTSFÜHRER KOLARZ GMBH

ENERGIE AG OÖ

Branche:
Energieversorger

Umsatz:
€ 1,8 Mrd

Mitarbeiter:
4.560 MA

Sitz / Internet:
Linz | Oberösterreich
www.energieag.at

M&A Beratungsprojekt

Laufzeit:
◆ 10/2020 - 07/2021 M&A Beratungsmandat

Situation:
Das Land Oberösterreich hat 2020 beschlossen, zum künftig zügigeren Ausbau des Glasfasernetzes, die Kräfte der 100%igen Landestochter Fiber Service OÖ GmbH und den FTTH (Fiber-to-the-home) Teil der Energie OÖ AG in einer eigenen neugegründeten Gesellschaft, der Breitband Oberösterreich GmbH durch eine Abspaltung zu bündeln. Das sog. Projekt „Hermes“ wurde dann mit 31.3.2022 rückwirkend per 30.09.2021 aus der Taufe gehoben.

Tätigkeitsschwerpunkte / Art des Mandates:
◆ Beratende M&A-Begleitung des erfolgreichen Mergers des FTTH-Bereiches der Energie AG OÖ Telekom GmbH sowie der Fiber Service OÖ GmbH zur neuen BBOÖ Breitband Oberösterreich GmbH

Hintergrundinfo/Presse


EAP – Institut management consultancy GmbH

Branche:
Psychologische Beratung, Coaching, Mediation
(EAP: Employer Assistance Program)

Mitarbeiter/Berater:
> 100 MA

Situation:
EAP bietet seinen Kunden durch deren EAP Berater österreichweit ein umfangreiches Service in Form von Coaching, psychologischer Beratung, Mediation u.v.m., der Fokus liegt auf Prävention!

Neuausrichtung des Finanzbereichs sowie Start einer Geschäftsmodellentwicklung samt strategischer Neuausrichtung.

Sitz / Internet:
Wien / www.eap-institut.at

Geschäftsmodellentwicklung und laufende kaufmännische Betreuung

Laufzeit:
◆ Seit 09/2020

Tätigkeitsschwerpunkte:
◆ Neuausrichtung Finanzbereich (v.a. Planung, Controlling)
◆ Geschäftsmodellentwicklung
◆ Neuausrichtung Vertrieb
◆ Rebranding

Erfolge:
◆ Laufendes Projekt, Details auf Anfrage

SAMSUNG C&T Corp.
Branche:

Bau

Umsatz:

\$ 25 Mrd

Mitarbeiter:

40.000 MA

Situation:

Die SAMSUNG C&T Corp. besteht aus der Engineering & Construction Group sowie der Trading & Investment Group. SAMSUNG C&T hat u.a. den Burj Khalifa in Dubai, die Petronas Towers in Kuala Lumpur sowie den Taipei 101 in Taiwan errichtet. Im Zuge eines im Jahr 2013 gestarteten Internationalisierungsprogrammes zum Ausbau der PPP-Geschäftstätigkeit im Bereich internationaler Infrastrukturprojekte (mit Fokus auf Gesundheitswesen u. Aviation) wurden internationale Experten u. Führungskräfte für dieses Projekt zu SAMSUNG nach Seoul geholt.

Sitz / Internet:

Seoul | Südkorea
www.secc.co.kr

Deputy General Manager
Laufzeit:

- ◆ 12/2013 - 01/2016 (26 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte / Art des Mandates:

- ◆ Public Private Partnership (PPP)
- ◆ Investorensuche
- ◆ Projektfinanzierungen
- ◆ Multi Source Financing

Erfolge:

- ◆ Rascher Aufbau eines Teams zur Abwicklung komplexer weltweiter PPP Infrastruktur Projekte
- ◆ Verhandlung und Gewinn des für SAMSUNG ersten internationalen Krankenhaus-PPP Auftrages in Europa (Projektvolumen rd. \$ 600 Mio)
- ◆ Für das Projekt konnten Samsung Health Insurance als Eigenkapitalgeber und EIB, EBRD, K-sure und KEXIM sowie MIGA (Weltbank-Gruppe) als Fremdkapitalgeber und Risiko-Versicherer gewonnen werden.

**value one holding AG /
SOLARINVEST Development GmbH**
Branche:

Immobilien, Erneuerbare Energien,
Projektentwicklung

Projektvolumen im Portfolio:

> € 2 Mrd

Mitarbeiter:

130 MA

Situation:

Die value one holding ist eine österreichische Holding-Aktiengesellschaft in Familienbesitz. Sie hält Beteiligungen an Unternehmen in den strategischen Geschäftsfeldern der Immobilienentwicklung, studentisches Wohnen sowie Facility Management & Consulting. Bis 2013 zählte außerdem der Bereich Erneuerbare Energien dazu. Bekannte Projekte und Beteiligungen der Gruppe sind das "Viertel Zwei", eines der größten Immobilien-Entwicklungsprojekte in Wien, das "milestone" (Studentisches Wohnen) sowie die Beteiligung an der SOLARINVEST.

Sitz / Internet:

Wien
www.value-one.com

Chief Financial Officer (CFO)
Laufzeit:

- ◆ 11/2010 - 10/2013 (36 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Investorensuche
- ◆ M&A (Verkauf mehrerer Solarparks an int. Investoren)
- ◆ Projektfinanzierungen
- ◆ Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Controlling, etc.)

Erfolge:

- ◆ Erfolgreiche Veräußerung mehrerer fertiggestellter und zuvor projektfinanzierter PV-Anlagen an internationale Investment Fonds wie bspw. Luxcara (Luxemburg), TEP Trading (London), Hfv-Holding (Rom) Projektvolumina je rund € 30 Mio / Projekt
- ◆ Rascher Abschluss mehrerer Projektfinanzierungen mit internat. Banken und Finanzinstitutionen wie Deutscher Bank, Commerzbank, Centrobanca, Sace; Projektdurchlaufzeiten von wenigen Monaten erforderten eine rasche Umsetzung dieser Finanzierungen
- ◆ Rasche Implementierung eines einheitlichen und standardisierten gruppenweiten Reportings
- ◆ Einführung einer gruppenweit einheitlichen Treasury- und Finanzsoftware
- ◆ Aufbau und Ausbau der neuen strategischen Beteiligung SOLARINVEST

SORAVIA Group AG
Branche:

Immobilien, Beteiligungen, Projektentwicklung

Projektvolumen im Portfolio:

> € 5 Mrd

Mitarbeiter:

1.200 MA (inkl. Beteilig.)

Situation:

Die Soravia Gruppe mit Fokus auf internationale Immobilien-Projektentwicklung und Unternehmensbeteiligungen deckt von der Standortanalyse über die Bauabwicklung bis hin zur laufenden Betreuung (Facility Management) und Verwertung den gesamten Immobilien-Lebenszyklus ab. Nachdem das Unternehmen im Zuge der Verwerfungen am Finanzmarkt im Jahr 2008 in gravierende Liquiditätsschwierigkeiten und finanzielle Schiefelage geriet, wurde es 2008-2010 erfolgreich saniert. 2015 lag der Umsatz wieder bei € 200 Mio mit 1.200 Mitarbeitern in der Gruppe. Es wurde ein Projektvolumen von rd. € 5 Mrd umgesetzt.

Sitz / Internet:

Wien

www.soravia.at

Leiter Finanzen und Treasury
Laufzeit:

- ◆ 10/2008 - 10/2010 (25 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Sanierung & Restrukturierung
- ◆ M&A (Divestments)
- ◆ Projektfinanzierungen
- ◆ Gesamtverantwortung Finanzen (RW, Treasury, etc.)

Erfolge:

- ◆ Erfolgreiche Sanierung und Restrukturierung der gesamten Soravia Unternehmensgruppe inkl. der Tochtergesellschaften in den Bereichen Real Estate, Property und Equity
- ◆ Integration von IFC (International Finance Corporation, Weltbank Washington) als strategischer Equity-Investor in die Soravia Gruppe
- ◆ Veräußerung mehrerer Beteiligungsgesellschaften wie bspw. Hotel Hilton Vienna, Devin Mineralwasser Bulgarien, Town Town Vienna, u.a.
- ◆ Erfolgreicher Abschluss einer Akquisitionsfinanzierung für ein strategisch bedeutendes Immobilienprojekt (Zollamt Wien, heute: TrIIIple) inmitten der Restrukturierungs- und Sanierungsverhandlungen

FRESENIUS VAMED Gruppe
Branche:

Gesundheitswesen

Umsatz:

€ 1,7 Mrd

Mitarbeiter:

27.000 MA

Situation:

Die VAMED Gruppe mit Sitz in Wien ist Teil der deutschen FRESENIUS Gruppe. Sie ist weltweit in allen Bereichen der Gesundheitsversorgung tätig. Das internationale Portfolio deckt die gesamte Wertschöpfungskette ab, von Projektentwicklung sowie Planung und Errichtung einer Gesundheits-einrichtung bis hin zu hoch spezialisierten Dienstleistungen im kaufmännischen, infrastrukturellen und technischen Bereich. Das erste PPP Modell wurde 2002 in Österreich umgesetzt, mittlerweile sind es weltweit dutzende Projekte. VAMED gilt somit als PPP-Pionier im internat. Gesundheitswesen. Insgesamt wurden von VAMED in 80 Ländern mehr als 800 Projekte umgesetzt.

Sitz / Internet:

Wien

www.vamed.com

**Bereichsleiter Strukturierte Finanzierungen
Stv. Bereichsleiter Finanzen**
Laufzeit:

- ◆ 08/2002 - 09/2008 (6 Jahre)

Tätigkeitsschwerpunkte:

- ◆ Projektfinanzierungen
- ◆ M&A
- ◆ Public Private Partnerships (PPP)
- ◆ Restrukturierung v. Tochtergesellschaften
- ◆ Finanz-Verantwortung als Stv. Für RW & Controlling

Erfolge:

- ◆ Etablierung und Integration d. Finanzierungsabteilung
- ◆ Mitentwicklung mehrerer PPP Modelle, die Pionierarbeit im österr. Gesundheitswesen bedeuteten (z.B. Landeskrankenhaus Linz, Landesfrauen- und Kinderklinik Linz, UKH Linz, KH Schladming)
- ◆ Entwicklung der ersten österr. Psychosomatischen Klinik als PPP (Hereinnahme eines priv. Investors)
- ◆ Verhandlung eines holländischen Entwicklungshilfe-programms für Bosnien (Folge: Errichtung zweier Krankenhäuser von VAMED in Bosnien)
- ◆ Entwicklung und Umsetzung der ersten PPP Modelle im Gesundheitstourismus (zB. Therme Laa, St. Martins Therme, Therme Wien)
- ◆ Entwicklung des ersten PPP-Projektes im deutschen Gesundheitswesen (Uniklinik Köln)
- ◆ Mitentwicklung und Projektleitung der erfolgreichen M&A Offensive von VAMED ab dem Jahr 2005
- ◆ Akquisition und Sanierung/Reorganisation des Dungal Gesundheitszentrums, Gars

VA TECH Finance GmbH

Branche:
Anlagenbau

Umsatz:
€ 4 Mrd (2002)

Mitarbeiter:
17.000 MA (2002)

Situation:
Die ehemals börsennotierte VA TECH Gruppe galt bis zur Übernahme durch SIEMENS im Jahr 2005 mit einem Umsatz von knapp € 4 Mrd. und weltweit etwa 17.000 Mitarbeitern als größter Technologiekonzern Österreichs. Die VA TECH Finance war eine Servicegesellschaft, die Finanz- und finanzierungsrelevanten Themen für die gesamte Unternehmensgruppe abwickelte.

Project & Export Finance Manager

Laufzeit:
♦ 02/2001 - 07/2002 (18 Monate)

Tätigkeitsschwerpunkte:
♦ Projektfinanzierungen
♦ Exportfinanzierungen
♦ Multi-Source Financing
♦ Garantie- /Avalgeschäft
♦ Risk Management

Erfolge:
♦ Federführende Strukturierung des ersten komplexen Multi-Source-Financing Projektes der VA TECH Gruppe mit Projektfinanzierungs-Hintergrund
♦ Bei dem Kraftwerks-Projekt in der Ukraine (Darnytsia) waren neben kanadischen Sponsoren auch internationale ECAs und IFIs wie EBRD, FMO, OeKB, EGAP, KUKE, Sace, Euler-Hermes und MIGA involviert

**Erste Group Bank AG
(vormals GiroCredit Bank AG)**

Branche:
Bank

Bilanzsumme:
€ 250 Mrd

Mitarbeiter:
47.000 MA

Situation:
Die Erste Bank AG ist das älteste bestehende und größte österreichische Kreditinstitut und ging aus einem Zusammenschluss der Giro-Credit AG und Erste österreichische Spar-Casse Bank AG im Jahr 1997 hervor. Erste Bank betreut mit 47.000 MA über 2.600 Filialen in 7 Ländern und erzielte zuletzt einen Net Profit iHv. € 1,8 Mrd.

International Project Finance Manager

Laufzeit:
♦ 09/1995 - 01/2001 (5,5 Jahre)

Tätigkeitsschwerpunkte:
♦ Projektfinanzierungen
♦ Unternehmensanalyse/Bilanzanalyse

Erfolge:
♦ Umsetzung zahlreicher erfolgreicher internationaler Projektfinanzierungen im Telekom- und Energie-Sektor
♦ Gestionsverantwortung für internat. Telekom Finanzierungen
♦ Positionierung der Erste Bank unter den Top 5 Telekom Projektfinanzierungsinstituten in Europa im Jahr 2000
♦ Erste Hereinnahme von internat. Projektfinanzierungsmandaten im Energiebereich
♦ Umsetzung der ersten Projektfinanzierung der Bank im Bereich erneuerbare Energien (Projekt in UK)

„Jürgen Kaiser ist in stürmischen Zeiten als Interim CFO ins Unternehmen eingestiegen. Zeitgleich hat uns unser langjähriger CFO verlassen.

Als Mitglied der Geschäftsleitung übernahm Herr Kaiser direkt die Koordination mit Banken, Sanierungsverwalter und Lieferanten. Seine Erfahrung und ruhige Herangehensweise hat bei Lieferanten und Mitarbeitern neues Vertrauen geschaffen.

In seinem Mandat hat er ganz wesentliche Akzente für die erfolgreiche und nachhaltige Neuausrichtung des Unternehmens gesetzt“

STEFAN FILL, GESCHÄFTSFÜHRENDER GESELLSCHAFTER, FILL HOLDING GMBH

Ausbildung.

- ◆ Certified Turnaround Expert (CTE) mit Auszeichnung
- ◆ Certified Corporate Finance Expert
- ◆ Intensivlehrgang **Systemisches Coaching** (ESBA Wien)
- ◆ **FINANCE MBA** an der Donau-Universität Krems, in Kooperation mit der University of British Columbia, Vancouver, Canada
- ◆ Studienaufenthalt an der Aetna School of Management of **Shanghai Jiao Tong University, China**
- ◆ Studienaufenthalt an der Sauder Business School of **University of British Columbia (UBC)**, Vancouver, **Canada**
- ◆ **Studium der Handelswissenschaften** (Wirtschaftsuniversität Wien und Johannes Kepler Universität Linz)

Zertifizierungen & Auszeichnungen.

- ◆ 2024: TOP INTERIM des BVMID (Bundesvereinigung Mittelstand in Deutschland)
- ◆ 2022: TOP 10 Interim Manager im Capital Magazin 09/2022
- ◆ 2022: Nominierung zum **Expert of the Year (Interim Management)** der Steinbeis Augsburg Business School
- ◆ 2021: **TOP 15 Interim Manager im DACH Raum**, Beilage im manager magazin 10/2021
- ◆ 2021: Landessieger Österreich beim **Constantinus International Award**
- ◆ 2020: Österreichs **Interim Manager des Jahres**
- ◆ 2020: **1. Platz** beim **Constantinus Award** in der Kategorie „Management Consulting“
- ◆ **Qualitätsgesicherter Interim Manager** (UnitedInterim)
- ◆ CTE – Certified Turnaround Expert (ISO/IEC 17024)
- ◆ CCFE – Certified Corporate Finance Expert (ISO 17024:2012)
- ◆ Zertifizierter Consultant für Bonitätsmanagement & Controlling (Incite)

Mitgliedschaften.

- ◆ TMA – Turnaround Management Association
- ◆ ReTurn – Forum für Restrukturierung & Turnaround
- ◆ Institut für Grenzüberschreitende Restrukturierung – FH Kufstein
- ◆ DÖIM – Dachorganisation Österreichisches Interim Management
- ◆ Mitglied der ARGE proEthik
- ◆ Experts Group Bonitätsmanagement & Controlling der Wirtschaftskammer Österreich

Zur Pressemappe:

www.dieSaremas.com/kaiser/presse

Fremdsprachen.

- ◆ **Deutsch** (Muttersprache)
- ◆ **Englisch** (fließend)
- ◆ **Spanisch** (konversationssicher)

Sonstige Tätigkeiten.

- ◆ **Gründungspartner** der Initiative **findig** - Praxisgerecht digitalisieren, eine Digitalisierungsoffensive für KMUs (www.findig.consulting)

Jürgen Kaiser

Managing Partner | dieSaremas GmbH

Certified Turnaround Expert (CTE)

A-1030 Wien | Kolonitzplatz 3/15

+43 676 39 40 168

j.kaiser@dieSaremas.com

www.dieSaremas.com

www.interimmanager-des-jahres.at/juergen-kaiser

XING: www.xing.to/kaiserjuergen

LinkedIn: www.linkedin.com/in/kaiserjuergen